







---

<b>一</b>	.....	<b>1</b>
1.	何□ 书 .....	1
2.	任 位□ 书 具 件 .....	1
<b>二</b>	.....	<b>2</b>
1.	书 作 .....	2
2.	书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 □ .....	17
5.	位 □ .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
<b>三</b>	.....	<b>31</b>
1.	□ □ □ 关□□□ .....	31
2.	关□□□ .....	32
3.	关□□□ .....	34



—

## 1. 书

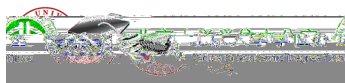
书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，  
作人 。 书从事  、 个   
、  、 入、 件传   一 作。

## 2. 书

任 位  书  具 以下两个 件：  
  以上， 具 位 作人 （  
）， 以  （ 业  ）。  
具 专业  。

任 位  书  具 以下两个 件：  
 具 专业   、   
业  。

具 专业  。



## 二

### 1. 书

#### 1) 书□份

□□□ □ 书□份 (□□  
任 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,  
□ 其 □ 书 □关□ )。与□  
公 □ , □ □  
□、□ □ □ , 具 □ 。

#### 2) 关□ 书与

□ 入 京 信  
(以下 □ ) , 个人信 ;  
以 供 □ , 中 书  
之□ 关 。

#### 3) □

入 □ , □ ,  
以 为 。 也 □□ 入、 (□  
□ 位 □□ )。  
作, □ □□。

#### 4) □ □

位□ □ 一 □ □ ;  
书 □ □□ □ □ 。

#### 5) 入



□ □ □人□ □中 □ , □  
为 , □ 入 。

b) □ 会 □ 、 □ ,  
也 以 入。 作, □ □  
□ 作, □ □□。

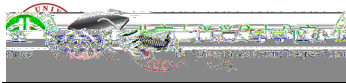
6) □  
书从 《□ □



人 ; □□ □、 、 会人  
 。以上 书□ 、 亲 , □  
 、 □ 、 。  
 , □ 、 □ □ 入 。  
 《 □ 位□ □ 》 《 会  
 □书》, ( □ , □ )。也 事  
 先从 《 会 □书》, 供 ,  
 之 关 入 , □ □  
 《 会 □书》。  
 □ □ □□上(从 , 从下 上□  
 □), □ 位 , 件  
 全、 , □ □ 件,  
 □ □□□ 公 。

### 10) 上交

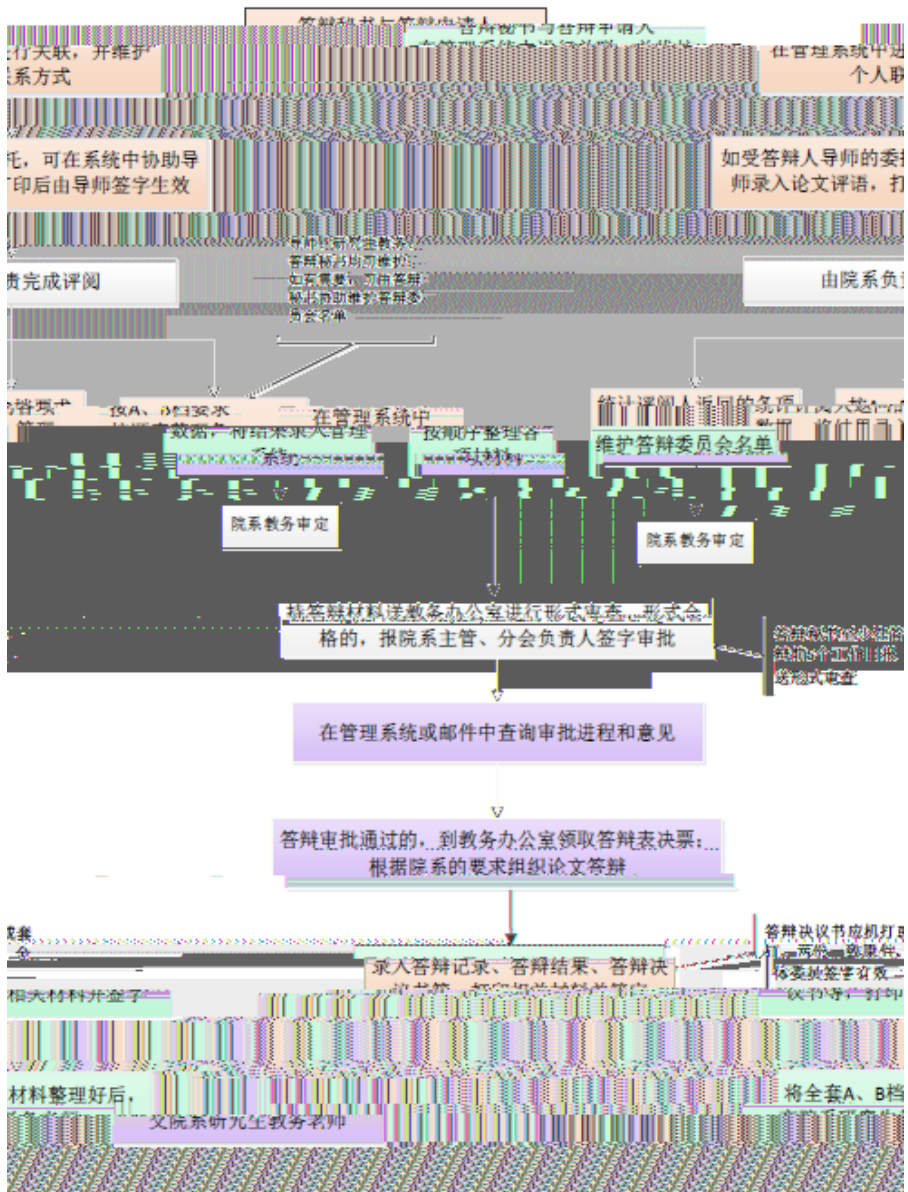
位 ( )。  
 位□ , □□□ □ □ 。 □ , 书□上  
 上□ □ ( □ □□, )、 、  
 。  
 □ □书 件一份 ( 一  
 上, □ 一□)。  
 □□ 件一份 ( 两□ , □  
 一 上, □ )。



## 2. 书

### 1) 书作

博士生答辩秘书工作流程图

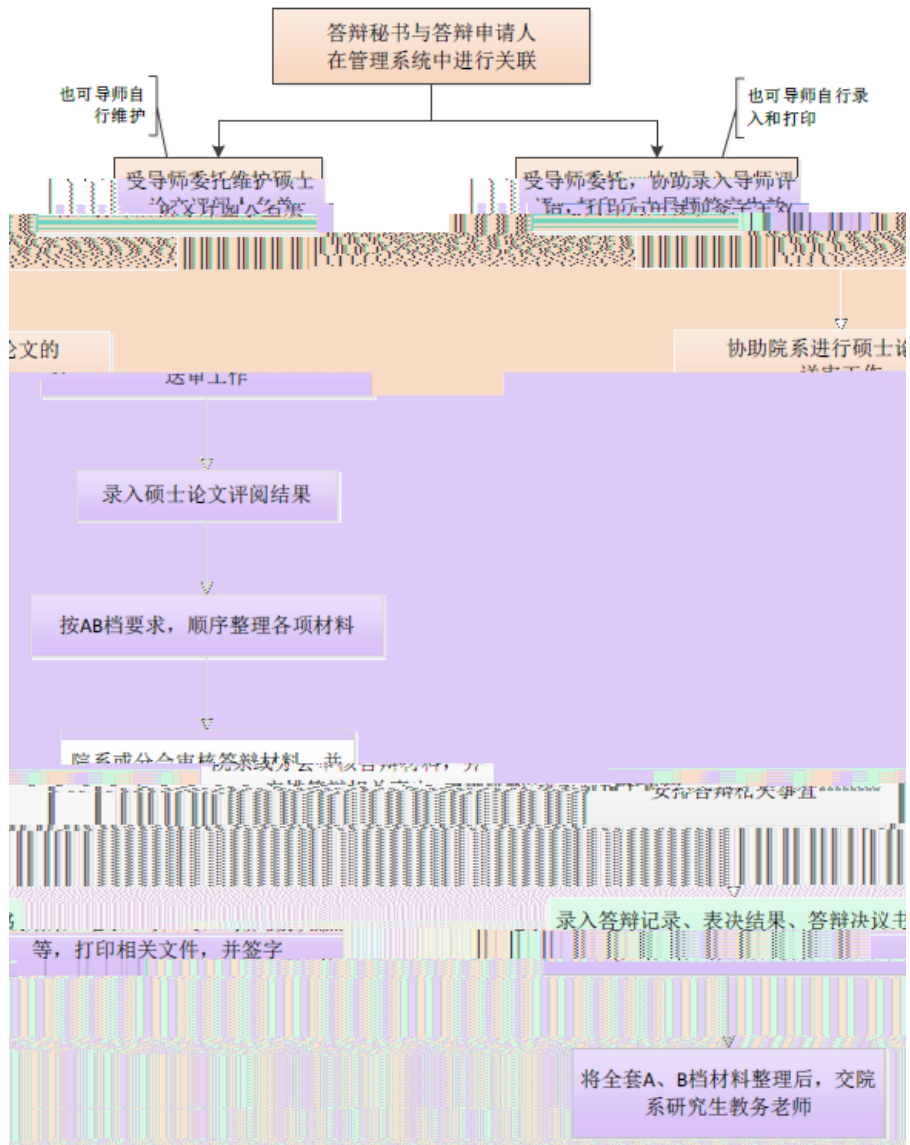






## 2) 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

□使 ( )、 □。

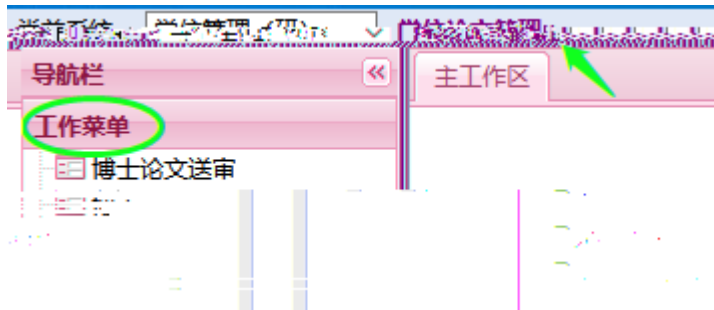
→ □ □

。

， 【 】 □ “位”。



【位□】，侧【□□】、  
□□】、【书个人信】、【□□□件】□。



书个人

【书个人信】，书个人信，【保  
】。

---

书与

【 □ □ 】,  
□ 、 ”、“ ” □ 。

【 □ □ □ □ 】, 入  
□ 信 代 。 【关□】 , □ 中会  
一 □ 。

: □ 信 代 □ □ 中 交□  
信 □ , 人 书。

以 □ □ 上 入 □ 、 。  
□□, 以 书 入 □,  
, □ 。 □以 □ 为



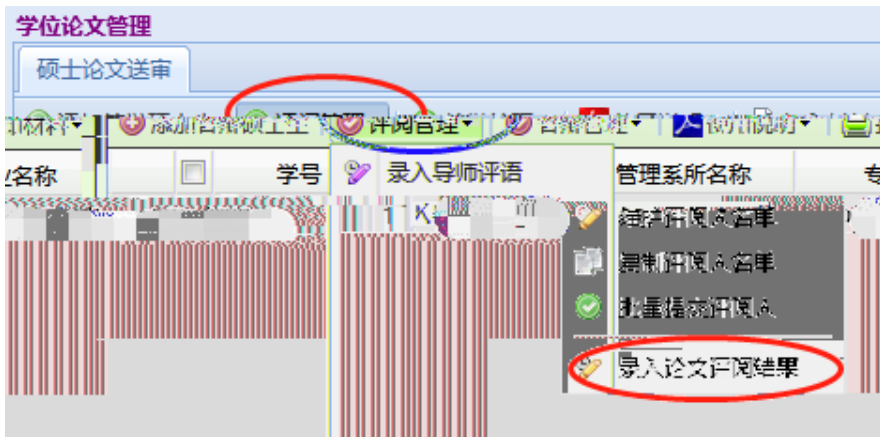


人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □

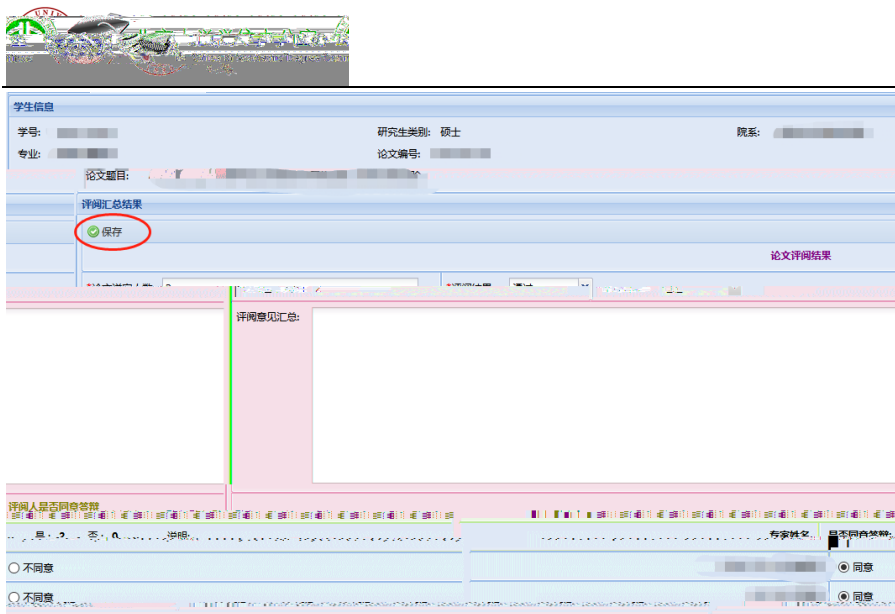
。



□ □ ， □中□ □ ， 【 □ □ 】下  
□中 【 入□ □ □ 】。



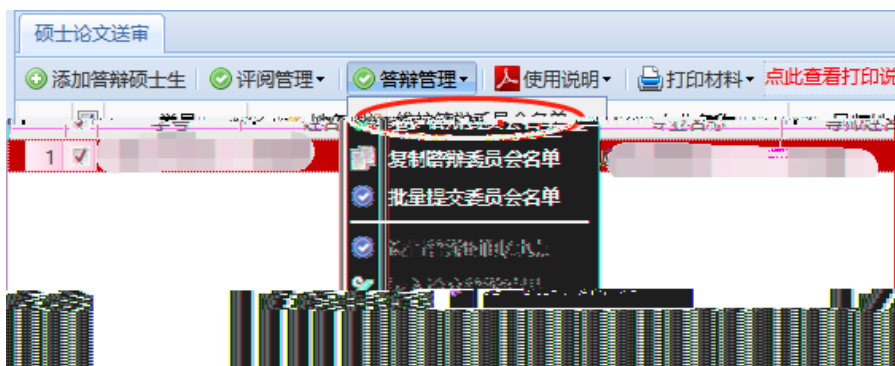
□ 入□ □ ， 入 【保】。



)

以  ，  ，也以  书代为  入。

中  人 ，  【  】下  中  【  会  】。



侧【  专  】 ， 供  专  。专  。



会 ，  【  】， “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “  
会 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，  
【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □  
□ □□ 作。

书信 □入 会， □□为 书。

会 ， □□ □ □□

□。 □ ， 会 不□ □□ 。 □

， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

□中 □人 ， 【 □ 】下 □中 【□  
□ □】， 入 。

**答辩时间/地点**

\*答辩时间:

\*答辩地点:

)

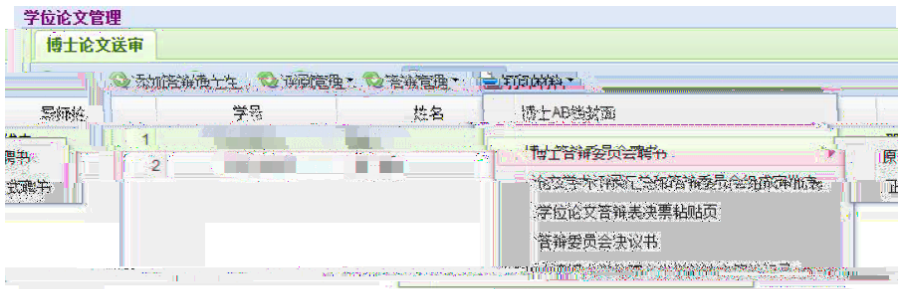
书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全  
交□ □ 公 ， □ □



b)  中  人 ， 【  】 下  中  
 【  】，  。 ， 会  
 书  （ 以  书   
 ）。

c)  ， 【  】 下  中 关 ，  
 PDF 件 供 使 。



，   。

， 【  】 下  中 【  
 会  书】，  中 【   】,  
 以  、 人 。 也 入、



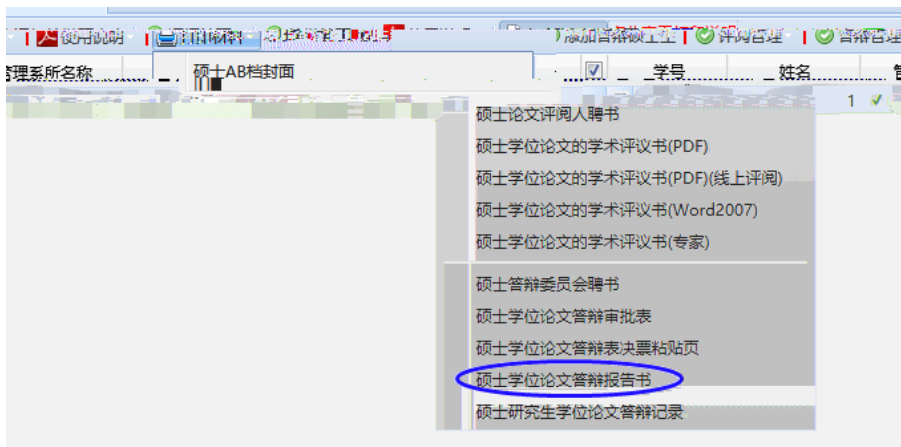


**答辩决议书**

请录入论文答辩决议书

保存并打印   **打印空白表格**   取消

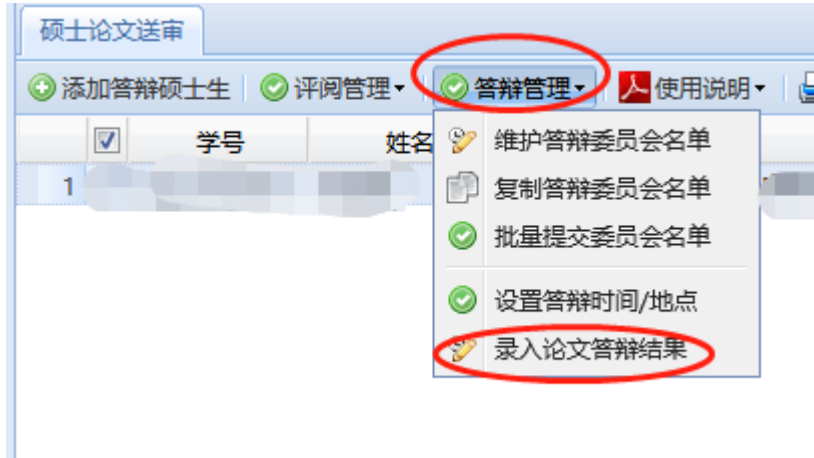
书：  
、 □ □ ， □ 关 。  
□ ， 【 □ 】下 □ 中 【  
位 □ 书】， □ 中  
【 □ 】，以 □ 、 人 。  
也 入、 、 。



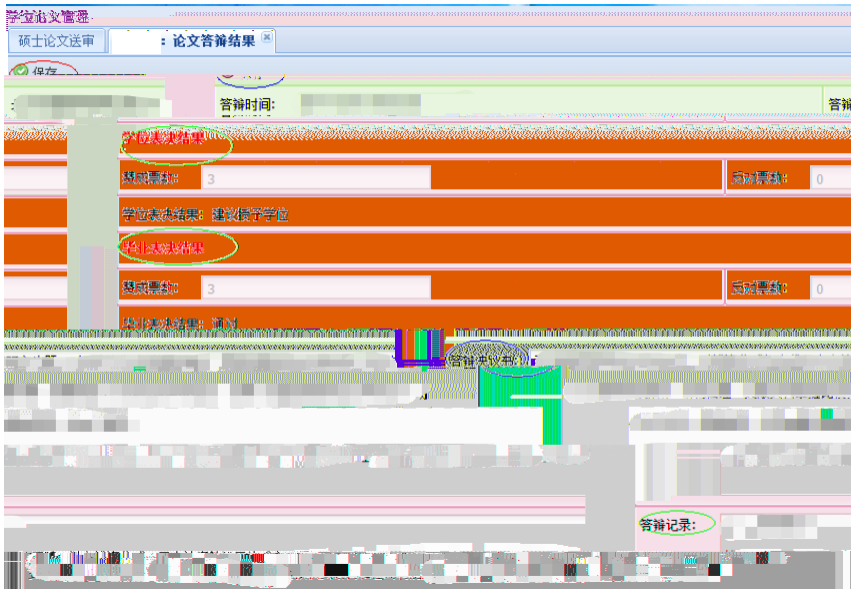


)

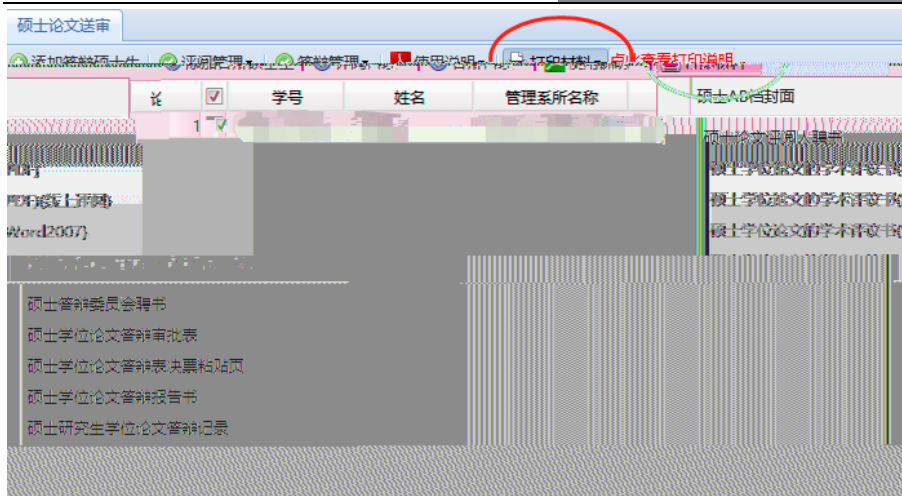
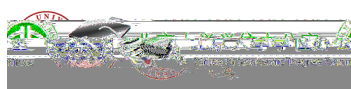
□ ， 【 □ 】下 □中 【 入□  
□】， 入 位□ 、 业□ 、 □书  
□ ， 保 。



入 □□ 下 :



)



【            】， 下 □ □            ，  
件， □□            。



4.

作□ □□, 中 □□ □会 关  
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会  
 , □□□ , 保 , 为  
 件。

1)A □

A	□
A □	从 ( 下□ 二 )
	保□ , □ 全
1、 □	□信 ( , □□ )
	于 位 交 □ 、 □
	, □ 、 □ □ 予 业 ( 业 ) , 不□ 不 □
	公 信
	□ □ □ □ , □ □
	□ □□, 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、	□信



A	□
□	<input type="checkbox"/> □ 与 <input type="checkbox"/> □ □ 一□
	□
	□□人、□、全
	<input type="checkbox"/> 于 □□ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 于□□人 <input type="checkbox"/>
4、□□ □□ (□□)	□ □、□、信
	□ □□□
5、□□	□信；从 <input type="checkbox"/>
	□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□)
	□□ 会,但不□ 任主
	□、□, 为
	□□ 会 与 □ 一□
	□、□□人 □、
6、位□ □ □ □	□信；从 <input type="checkbox"/>
	□ □ 为 □□
	□、□
7、□ 全□ □ (□)	□信；从 <input type="checkbox"/>
	□为 □□
	□ □□ □□ □□ □ □, □□
	□、□、信



A	□
8. 位□ □书	□信
	□书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	□书 □ □ 作, □ ; , □不□□
	□ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
9、京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 修
	□ □□ □ : □ □



<b>A</b>	□
	会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一作□ □人 二 作□; □ □ 关
	人、 □□人 全

10、□ □ 位

□

(□ □







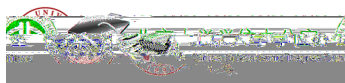
---

**A**



2) B

<b>B</b>	<input type="checkbox"/>
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	, <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业),不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位□ □书	□信
	□书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	□书 □ □ 作, □ ; , □不 □□
	□ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 修



<p style="text-align: center;"><b>B</b></p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □ □ □ : □ □          会□ ; 一作□ 位 京          ; □人 一作□ □ 一          作□ □人 二作□; □ □          关          人、 □□人 全</p>
<p>7、 □ □ 位</p>	<p>□信          □ □ □          □, □ 之 价。          “ ”          □。          亲 , (           不 , 以          会 □ )。 □</p>
<p>8、 会 □书</p>	<p>件          信 □ □          会主 为亲          , 、 件 ,          会主 、 □与《          □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,          全</p>



5.

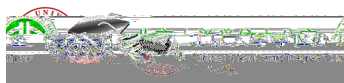
1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

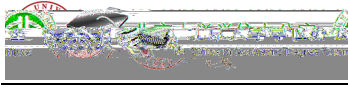
2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专 □ 书	□ 份 □书, 且不 份
6、 □ □  会 □	□ 入 ， 与 □书
	会□ 人 ， ， 会□ 人
	会主 □ □ ， 不□做主
	会 以 专 为主
	会主 □ ， 、
7、 □ 位 位□ □	信 □ ， □ 人 为 □ 人亲
8、 位□ □	□ □ 位 上
	□ 中 □与《 书》中 □一□
	□ 上 □
9、 □书	件
	信 □ □ 一□
	会主 为亲 ， 、 件 ， 会 主 、 □与《 □》中 人 全一□



A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 <input type="checkbox"/> 、



2) B

<b>B</b>	<u>        </u> <input type="checkbox"/>
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
	<input type="checkbox"/> 信 ( , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )

1、





## 6. 于 业 业

《京 》 关□ ，  
□ 习 □ ， □ 全□□ 习  
□ ， □ 业□ 予 业； □ 习  
□ ， □ 全□□ 习， □ 业□  
予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位  
□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ □ 位□ 位 □。  
业 业 □ ， 以□  
入 □ □ □， □□□ □ ；  
业 □ ， □□先 □ ， □入 □  
□ ， □ 关 入 □  
中。 业 ， □ 业 □ □， □  
以 从 □ □ □□入 。

2) : □ □□之 ， □  
中 交 □ □ □ (一 □□， 两 □  
□， 共 )， □ 主 □□人 、 □□  
□ 公 ， 上□ □ □、 业□书 件、 □书 ，  
交□ □ □ 公 ( □ )。 □ □□ ，  
□□ 、 □ 业□书。

3) : □ □□之 ， □□ 份《  
业□书 业□书 □》， □ 份□ □ □ 位  
一□□ 中。




### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?

: 。 位  ,  先 交  ,  
  ,  为 以  ,   专  。

 下 ? 下

什么?

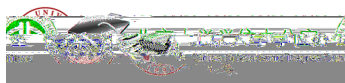
: 。 关   从  中下  。

人 什么 ? ?

: 位   人 —  专业 专业  
。   专 不 于 人 , 其中   位 专  
;   专 不 于 人 , 其中   位 专 。  
位   人 不 于 人。

一人 , 人?

: 全    书中 , 一  人  
 ,  一  人    书中  
以上  人  人  ,  
位  , 不予    专 ,  
 人 仍  专 。



2.

?

: 会 、 , □ 位 会  
□□人 。

人,

?

: 位□ 会□ 人 。 以  
会。 会, 会 □  
人 。

位□ 会□ 人 。 以  
会。 会, 会 □ 人  
。

、主

什么

?

: 会 以 专 为主, 以  
会, 但不□ 任 会主 。 会□ 位  
□专 。 会主 □ 专 任。  
会主 具 □ 以上□ 专 任。  
会 予以保 。

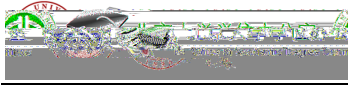
不

,

些

?

: 些 □□ 会 ,  
, 修 中 , □ 《□  
□ 会 □》, 位 会□□人□  
, 。



## 什么?

: 位□ 共 为以下 □:

主 会 、主 □□ 。

介 习、 。

□ 主□ 。

人 □, 。

休会, □ 会 □ □。 会举□会□:

➤ □ □ □人 □;

➤ □ □□ □(□ 为 , □);

➤ 以不□ □□□ (□ 为 , );

➤ 会 □书;

➤ 全体 会 □书。

会, 主 □ 会 □。

主 会 。

上 不 ?

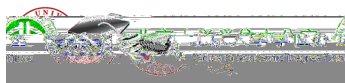
: 不□。 □ “□ ”上 上 之 , 交 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□

会□□人 之 , 其他 □□ 关人 亲

, 不 、 他人代 。



?

: 会以不□ □□ □□□ ,  
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,  
□ 公 举□。” , 位□  
信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予 信 公 信 ” 专 公 ,  
关□ □ 。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ 会 □□, 以  
; □□ □、 、 会人 。以上  
书□ 、 、 入 , 亲 , □ □  
、 □ 、 。

3.

□□ □□□ □ □ □ □□□□□□

□ □ □ □

□ □ □



从 信 会 位 中，

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴劲林、曹浩、景怡、张燕